

El impacto de la “Policrisis”: Desde la amenaza estructural a la fragmentación social.

Encuesta de Riesgos Futuros 2026: Perspectiva España

Un análisis comparativo: Expertos vs. Población General | Global vs. España

Gemini Notebook

4 Aprendizajes Clave de 2026



1. La Era de la “Policrisis”.

La multiplicidad de **crisis simultáneas** ya forma parte de la vida diaria, amplificando su **impacto cruzado**.



2. Consolidación Estructural.

La **IA**, el **cambio climático** y la **inestabilidad geopolítica** se fijan como las principales **amenazas sistémicas** globales.



3. El Peligro Interno.

Las **presiones externas** agravan una profunda **fragmentación social** y **tensión intergeneracional**.



4. El Imperativo de Prevención.

Existe una fuerte **disposición** ciudadana a **actuar frente al pesimismo** y la **escasa preparación** percibida.

Gemini Notebook

Inteligencia Global: La Escala del Diagnóstico



EXPERTOS

4.345

Expertos encuestados (Gestión de riesgos, suscripción, finanzas, estrategia).

62 países. Edad media: 44,6 años.

POBLACIÓN GENERAL

24.000

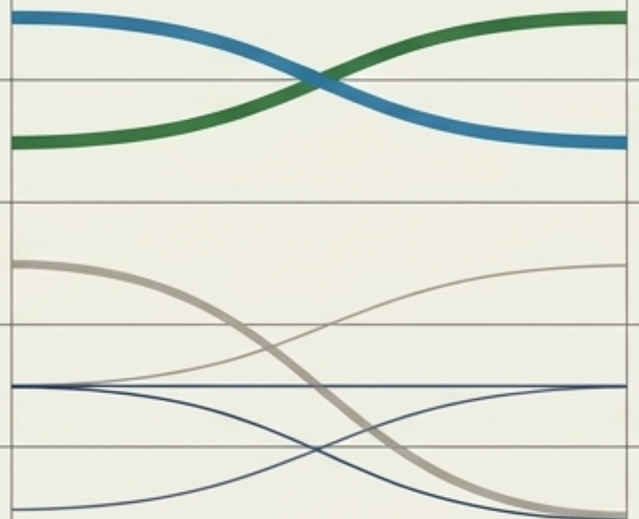
Ciudadanos encuestados (Muestras representativas).

19 países.

Gemini Notebook

El Panorama Global de Riesgos 2026

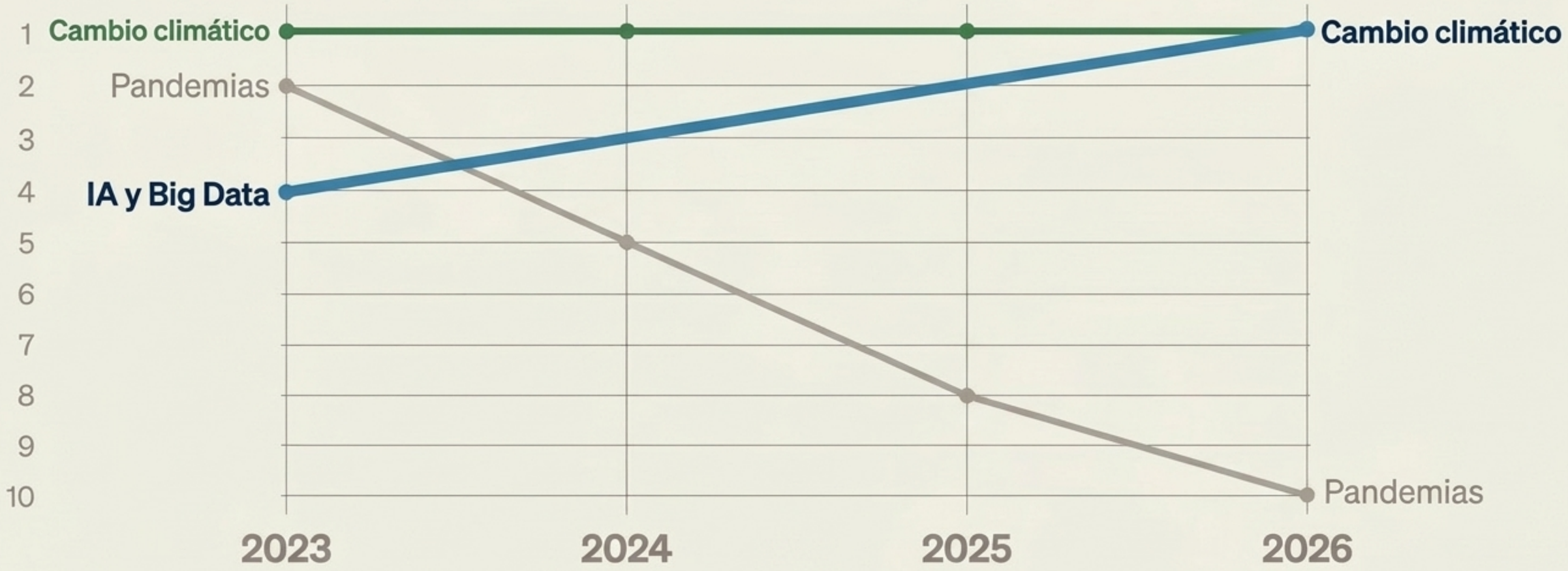
EXPERTOS		POBLACIÓN GENERAL
1. IA y Big Data		**1.** Cambio climático
2. Cambio climático		**2.** IA y Big Data
3. Inestabilidad geopolítica		**3.** Pandemias
4. Ciberseguridad		**4.** Ciberseguridad
5. Riesgos energéticos		**5.** Nuevas amenazas de seguridad y terrorismo



Divergencia Principal: Los expertos elevan la Inteligencia Artificial al #1 absoluto, mientras la población mantiene el Cambio Climático como su principal amenaza.

Gemini Notebook

La Evolución de la Amenaza (2023-2026)



El ascenso meteórico de los riesgos relacionados con la Inteligencia Artificial ha desplazado rápidamente a las pandemias, marcando el fin de la era Covid y el inicio de la era del riesgo tecnológico estructural.

Gemini Notebook

El Diagnóstico España: ¿A qué tememos a nivel local?

TOP 3 EXPERTOS (ESPAÑA)	TOP 3 POBLACIÓN (ESPAÑA)
1. IA y Big Data	1. Cambio climático
2. Inestabilidad geopolítica	2. Inestabilidad geopolítica
3. Cambio climático	3. Tensiones y movimientos sociales

En España, la Inestabilidad Geopolítica ocupa una posición de máxima alerta (Top 2 en ambos grupos), superando la media global, al igual que una marcada preocupación ciudadana por las tensiones sociales locales.

Gemini Notebook

La Nueva Normalidad: Matriz de Amenazas Estructurales

	Vulnerabilidad Actual	Preparación Institucional	Principal Preocupación
Inteligencia Artificial	**34%** (Expertos) 27% (Población)	**9%** (Expertos) 29% (Población)	Riesgos éticos (34%)
Cambio Climático	**48%** (Expertos) 38% (Población)	**13%** (Expertos) 30% (Población)	Daños físicos y climáticos (54%)
Geopolítica	**53%** (Expertos) 36% (Población)	**15%** (Expertos) 29% (Población)	Consecuencias económicas (50%)

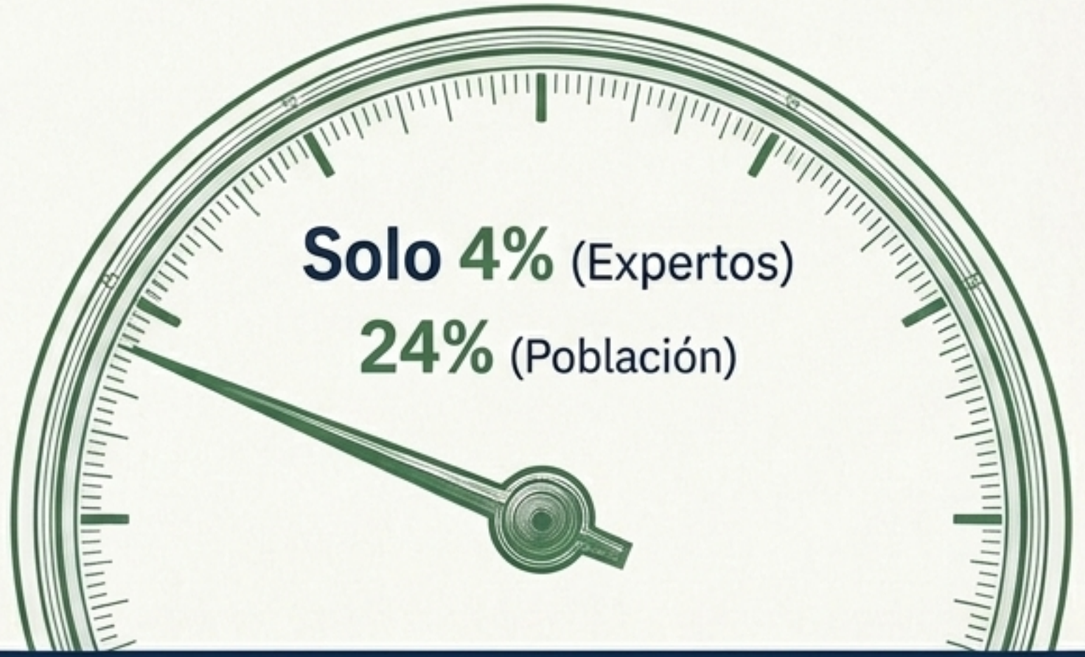
Gemini Notebook

La Paradoja de la Preparación en España

Preparación Institucional: Inteligencia Artificial



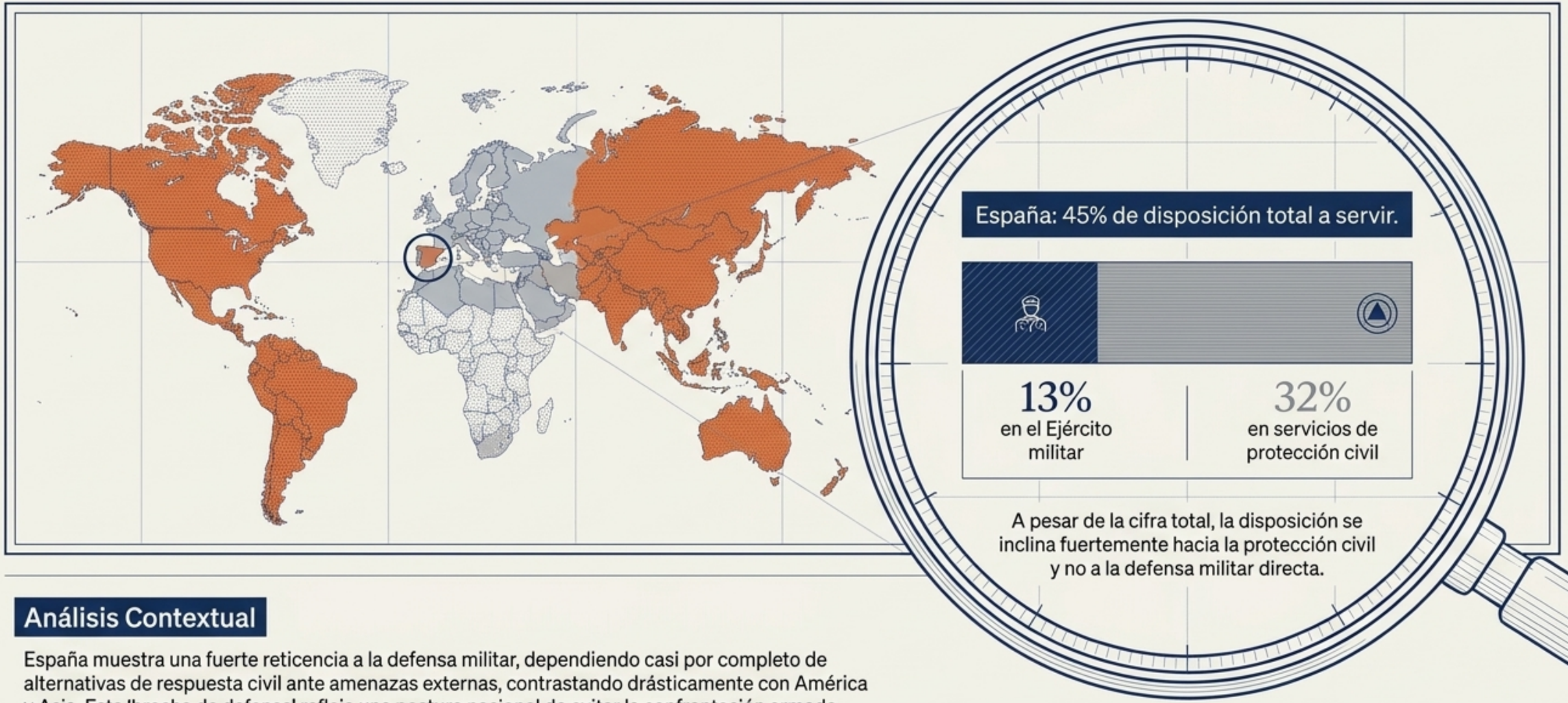
Preparación Institucional: Cambio Climático



A pesar de que la IA y el Cambio Climático dominan el ranking de amenazas en España, la confianza en la preparación de las autoridades públicas es abismalmente baja, marcando una brecha crítica de vulnerabilidad institucional.

Gemini Notebook

Realidad Geopolítica y la ‘Brecha de Defensa’



Análisis Contextual

España muestra una fuerte reticencia a la defensa militar, dependiendo casi por completo de alternativas de respuesta civil ante amenazas externas, contrastando drásticamente con América y Asia. Esta 'brecha de defensa' refleja una postura nacional de evitar la confrontación armada directa en favor de respuestas humanitarias y de emergencia.

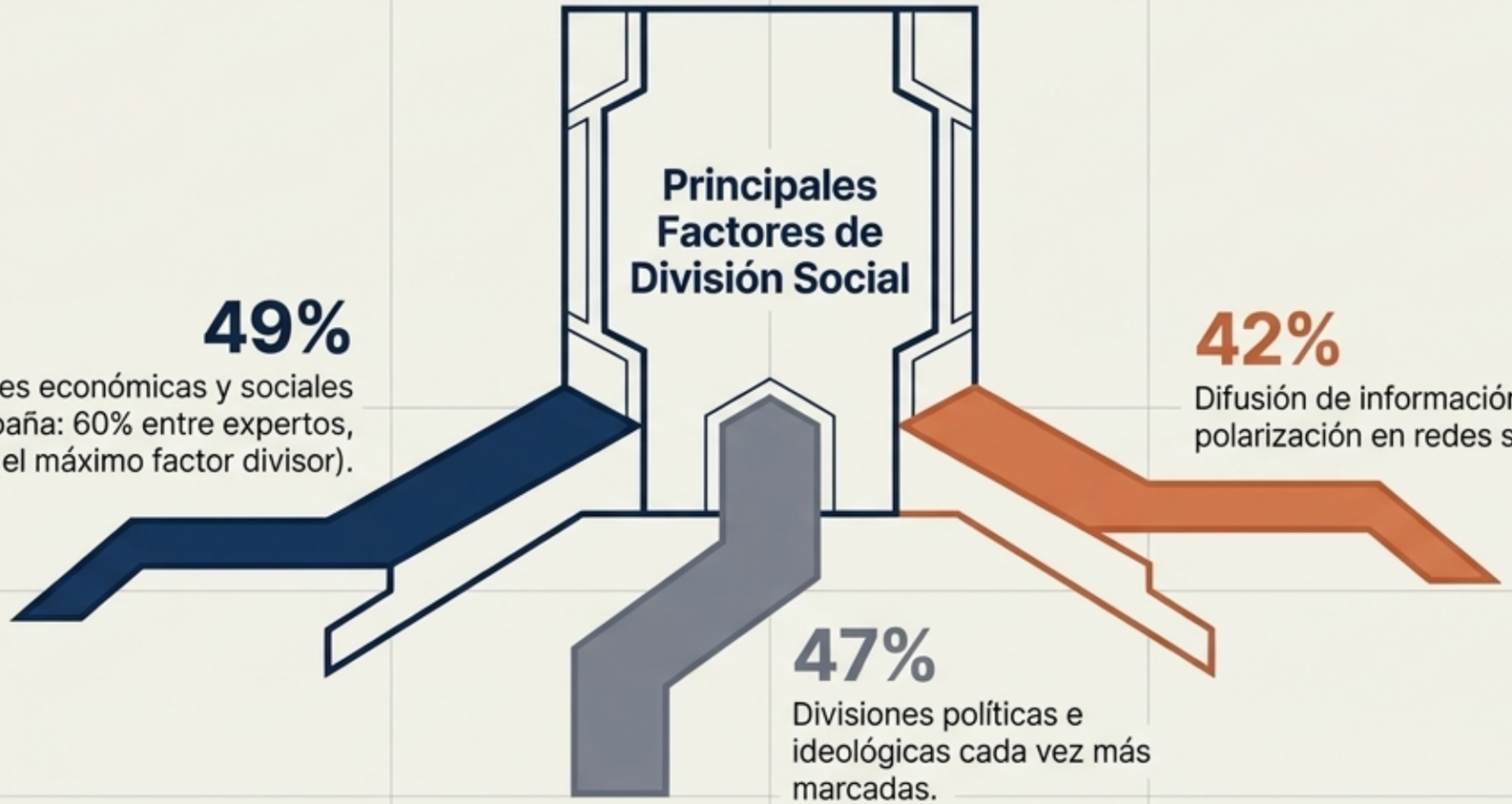
Gemini Notebook

El Peligro Interno: Una Sociedad Fragmentada



Gemini Notebook

Anatomía de la División: Factores Raíz



49%

Desigualdades económicas y sociales crecientes. (En España: 60% entre expertos, marcando el máximo factor divisor).

42%

Difusión de información falsa y polarización en redes sociales.

47%

Divisiones políticas e ideológicas cada vez más marcadas.

La crisis social no nace de un solo punto; es la combustión combinada de presión económica, fricción ideológica y el acelerante tecnológico de la desinformación.

Gemini Notebook

La Falla Generacional

59% de los ciudadanos experimentan tensiones frecuentes con personas de diferentes generaciones.



La tensión no es solo económica, sino profundamente cultural y de percepción del mundo.

Gemini Notebook

El Horizonte Futuro: Pesimismo Sistémico

¿Tendrán las generaciones más jóvenes una calidad de vida mejor o peor?



España se sitúa como uno de los países más pesimistas de Europa respecto al futuro intergeneracional, reflejo directo del impacto de la 'Policrisis'.

Gemini Notebook

Síntesis: La Ecuación de la Policrisis

Amenazas Estructurales
(Riesgos externos ineludibles: IA, Clima)

+

Fragmentación Social
(Vulnerabilidad interna y falta de confianza)

=



Ante un riesgo sistémico y una confianza institucional bajo mínimos (1%-4% en preparación experta en España), la resiliencia ciudadana y la acción preventiva se vuelven el único escudo viable. Actúas mejor cuando estás seguro.

Gemini Notebook